

## บทที่ ๕ อภิปรายผล/สรุป

จากการประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกระบี่น้อย ได้มีการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลประจำปี ๒๕๕๘ และแผนพัฒนาเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง มีโครงการรวมทั้งสิ้น ๒๑๘ โครงการ งบประมาณในแผนพัฒนาสามปีประจำปี ๒๕๕๘ และแผนพัฒนาเพิ่มเติม จำนวน ๒,๓๓๑,๘๐๒,๘๗๐ บาท (สองพันสามร้อยสามสิบเอ็ดล้านแปดแสนสองพันแปดร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน) แต่เมื่อนำโครงการในแผนพัฒนาเทศบาลประจำปี ๒๕๕๘ ไปบรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ๒๕๕๘ จำนวน ๑๕๔ โครงการ งบประมาณ จำนวน ๖๓,๒๒๔,๒๘๙.๕๒ บาท และการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ/กิจกรรมตามเทศบัญญัติ ประจำปี ๒๕๕๘ สามารถดำเนินการ โครงการ/กิจกรรม ได้ทั้งสิ้น ๑๕๐ โครงการ งบประมาณการใช้จ่าย จำนวน ๖๑,๙๙๐,๒๘๙.๕๒ บาท (หกสิบเอ็ดล้านเก้าแสนเก้าหมื่นสองร้อยแปดสิบเก้าบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๘๑ ของโครงการ ที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาฯ และคิดเป็นร้อยละ ๒.๕๒ ของงบประมาณในแผนพัฒนาฯ สาเหตุของการดำเนินโครงการไม่บรรลุตามการตั้งโครงการ ตามแผนพัฒนาฯ สืบเนื่องจากการบริการสาธารณสุขหลายด้านแต่ทรัพยากรด้านงบประมาณ มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอ ผู้บริหารจึงได้จัดสรรงบประมาณรายได้ของท้องถิ่น เพื่อพัฒนาโครงการบางส่วนเท่าที่จำเป็นเร่งด่วน และเห็นว่าประชาชนส่วนใหญ่ได้รับประโยชน์และเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่

### ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล

๑. ปัญหาเปลี่ยนแปลงเพิ่ม-ลด งบประมาณ จากผลการติดตามและประเมินคณะกรรมการฯ จะเห็นได้ว่าโครงการที่ได้รับการอนุมัติ งบประมาณในปี ๒๕๕๘ จะมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข เพิ่ม-ลด รวมถึงโครงการ/กิจกรรม หลายๆ โครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข สาเหตุประการหนึ่งอาจเกิดจากเทศบาลมีภารกิจในการให้บริการ สาธารณะหลายด้านและบางโครงการ /กิจกรรมเป็นความจำเป็นเร่งด่วน และเป็นความต้องการของ ประชาชนซึ่งมีผลต่อการดำรงชีพของประชาชนในพื้นที่ แต่ทรัพยากรด้านงบประมาณมีจำกัดไม่เพียงพอ จึงมีการโอนเพิ่ม-ลด งบประมาณ และในบางโครงการมีการเพิ่มรายละเอียดเนื้องานหรือลดเนื้องาน

๒. ปัญหาไม่ปฏิบัติตามแผนดำเนินการ โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลประจำปี ๒๕๕๘ และได้รับการอนุมัติงบประมาณ ประจำปี ฝ่ายแผนงานและงบประมาณจะต้องนำโครงการ /กิจกรรมนั้นๆ มาจัดทำแผนดำเนินการ คือแผนที่กำหนดเงื่อนไขระยะเวลาของการจัดทำโครงการ ว่าจะมีการเริ่มและการสิ้นสุดของโครงการ ในเวลาใด เช่น บางโครงการระยะเวลาดำเนินการ ๓ เดือน บางโครงการระยะเวลาดำเนินการ ๖ เดือน แต่เมื่อ ถึงเวลาปฏิบัติจริงไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนด เนื่องจากปัญหาด้านงบประมาณส่วนใหญ่จะเร่ง ดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ ๓-๔ ของปีงบประมาณ

## แนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะ

จากปัญหาเบื้องต้นที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกระบี่น้อยแจ้งให้ทราบแล้วนั้น แนวทางในการแก้ไขปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะเพื่อให้การติดตามและประเมินผลของโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาเทศบาล ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปี ๒๕๕๘ มีประสิทธิภาพจึงขอเสนอแนวทางแก้ไขปัญหา ดังนี้

๑. โครงการ/กิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี (๒๕๕๘-๒๕๖๐) มีจำนวนมากเกินไป ควรเลือกเอาเฉพาะโครงการที่เห็นว่าเทศบาลมีศักยภาพเพียงพอที่สามารถปฏิบัติได้ภายในสามปี เพราะเมื่อเปรียบเทียบค่าร้อยละแล้วจะทำให้เห็นว่าเทศบาลไม่สามารถจัดทำโครงการ/กิจกรรมได้ตามแผนที่วางไว้ได้

๒ . หน่วยงาน/สำนัก/กอง ต้องเร่งดำเนินโครงการ /กิจกรรม ต่างๆ ในระยะเริ่มแรกของ งบประมาณ และให้สอดคล้องกับแผนดำเนินการที่หน่วยงาน /สำนัก/กอง ได้แจ้งไว้ เพื่อให้สามารถกระจายงบประมาณในการเบิกจ่าย ลดปัญหาการเบิกจ่ายหรือเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสสุดท้าย(กรกฎาคม- กันยายน)และสามารถดำเนินโครงการ /กิจกรรมต่างๆ ได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ เพื่อไม่ให้เกิด ผลกระทบต่อเดือนเวลาต่อเนื่องไปยังปีงบประมาณถัดไป

๓ . หน่วยงาน/สำนัก/กองที่รับผิดชอบโครงการ /กิจกรรม ควรประมาณการงบประมาณในการจัดโครงการ/กิจกรรมให้ใกล้เคียง และสามารถปฏิบัติงานได้เพื่อลดปัญหาการเพิ่ม-ลดงบประมาณ และสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างต่อเนื่องและมีระบบ

๔ . เมื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมเสร็จแล้วให้ผู้รับผิดชอบได้รายงานผลการดำเนินโครงการในรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงแก้ไขงบประมาณ รวมทั้งการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเนื้อหาและแหล่งที่มาของงบประมาณให้ชัดเจน เพื่อให้ข้อมูลการทำงานของคณะกรรมการฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว ยิ่งขึ้น

๕ . ควรมีการวิเคราะห์ปัญหาและความจำเป็นเร่งด่วน รวมถึงความต้องการ ที่แท้จริงของประชาชนในท้องถิ่น เพื่อนำกิจกรรมและโครงการนั้นๆ มาจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล และให้ แผนพัฒนาเทศบาลสอดคล้องกับงบประมาณหรือรายได้ของเทศบาล เพื่อให้แผนพัฒนามีประสิทธิภาพและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่องและตรงตามความต้องการและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนได้ อย่างแท้จริง

๖ . ควรจัดกิจกรรม/โครงการที่สามารถทำร่วมกันได้หลายๆ ส่วนของหน่วยงาน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและลดค่าใช้จ่าย ลดภาระงานของผู้ปฏิบัติงานและประชาชนจะได้เพิ่มความสนใจในกิจกรรม ของเทศบาลมากขึ้น

\*\*\*\*\*